



**IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria** Ciclo lectivo 2020.  
Curso: Quinto año División: "C y D" Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

1

## **Contenidos:**

### **Eje temáticos 1:**

#### **Unidad Nº 1: Eje organizador:** La Estructura de la Organización

Funciones Administrativas. La estructura organizacional. Niveles jerárquicos: división vertical y horizontal. Departamentalización. Tipos de departamentalización. Estructuras múltiples. Centralización y descentralización.

### **Eje temáticos 2:**

#### **Unidad Nº 2: Eje organizador:** Objetivos

Concepto. Clases de objetivos: personales, grupales, organizacionales. Clases de objetivos organizacionales: según el grado de medición, según la relación con la estructura organizacional. Conflicto de objetivos. Proceso de formación de objetivos. Elementos que componen la empresa. Objetivos específicos de la empresa. Factores que condicionan la empresa.

#### **Unidad Nº 3: Eje organizador:** Cultura Organizacional

Concepto. Elementos de la cultura organizacional. Funciones. Tipos de culturas. Misión y visión.

### **Eje temáticos 3:**

#### **Unidad Nº 4: Eje organizador:** El comportamiento individual y grupal

El individuo y la organización. Los grupos humanos. El papel de los grupos en la organización. Características de los grupos de trabajo. Roles de los grupos de trabajo. Grupos formales e informales. Grupos autoadministrados. Equipos de trabajo. Características de los equipos de trabajo. Tipos de equipos de trabajo. Roles en un equipo de trabajo. Equipo de trabajo y grupo de trabajo.

### **Eje temáticos 4:**

#### **Unidad Nº 5: Eje organizador:** La Decisión

El proceso decisorio. Concepto. Etapas del proceso. Elementos que intervienen. La información para la toma de decisiones. Variables relevantes en la toma de decisiones. Tipos de decisiones organizacionales. Teoría de la decisión. Modelos. Decisiones relacionadas con la formación de la empresa.

#### **Unidad Nº 6: Eje organizador:** La Planificación

El planeamiento. Concepto. Propósitos. Necesidades del planeamiento. Procesos. Límites. Los niveles de planeamiento: nivel estratégico, nivel directivo y nivel operativo. Los presupuestos.



**IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria** Ciclo lectivo 2020.  
Curso: Quinto año División: "C y D" Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

2

**Unidad Nº 7: Eje organizador:** La Dirección

Concepto. Niveles. Tipos. El liderazgo. Teorías. Habilidades. El estilo de dirección. Procesos de dirección. Motivación. Liderazgo y autoridad. Poder.

**Unidad Nº 8: Eje organizador:** El Control

Concepto. Niveles de control. El proceso de control. Diseño de un sistema de control. Tipos de control. Responsables del control. Los controles administrativos. Técnicas de control administrativo.

**Eje temáticos 5:**

**Unidad Nº 9: Eje organizador:** Los nuevos desafíos de la administración.

La responsabilidad social de las organizaciones. Responsabilidades éticas – sociales y económicas. Misión, visión y valores.

**Material de estudio del alumno:**

Colasanto, María Gabriela (2020), *Administración*, Material de Estudio.

**Bibliografía del docente:**

Fainstein, H., Abadi, M., Baigros, K., Herz, A., Sciarrotta, C. y Stering, H. (Eds.). (2005). *Teoría de las Organizaciones*. Buenos Aires: Aique.

Rosenberg, R. (1998). *Administración de las Organizaciones*. (3ra.ed.). Buenos Aires: El Ateneo.

Robbins, C. (2014). *Administración*. (12ª.ed.). Pearson.

Villa Carlos Paz, Marzo de 2020

.....  
Lugar y fecha

.....  
Firma